

CONSEJO NACIONAL DE RECTORES
Programa de Regionalización Interuniversitaria

Guía de Informes Finales de Iniciativas Interuniversitarias de Desarrollo Regional (IIDR)
(Modificada y Aprobado en Sesión /CE/20-11-2012 de la Comisión de Enlace de Regionalización)

Los *Lineamientos Generales para la Regionalización Universitaria*, aprobados en Sesión N°16-08, del CONARE, 20 de mayo de 2008, establecen que el coordinador de cada IIDR presentará en el mes de diciembre a la CRI correspondiente, un informe anual sobre la ejecución técnica y financiera, que servirá de instrumento para la valoración del impacto de las acciones realizadas, justificando el tiempo y los recursos empleados. Los informes son instrumentos para retroalimentar el quehacer académico, fortalecer la vinculación Universidad-Sociedad, para impactar positivamente en el desarrollo.

CONTENIDO BÁSICO DE LOS INFORMES DE COORDINADOR(A) DE LA IIDR

Los informes del Coordinador(a) de IIDR deberán contemplar al menos los siguientes puntos:

1. Datos generales de la IIDR:

- 1.1 Nombre de la IIDR(nombre aprobado por el CONARE): Desarrollo de capacidades para la administración integrada y estratégica del territorio
- 1.2 Coordinador general de la IIDR: *(incluir Grado Académico, Universidad y Jornada)*: Marlen Treviño Villalobos, MAE. ITCR, 8 horas.
- 1.3 Códigos: UCR _____ ITCR _____ UNA _____ UNED _____
- 1.4 Año de la IIDR: 1 Período al que corresponde el informe: Enero-Diciembre 2012
- 1.5 Región a la que corresponde(CRI): Huetar Norte
- 1.6 Ejes estratégicos que apoya: Plataforma tecnológica
- 1.7 Sitios geográficos en que se desarrolla la IIDR (detallar): cantones de Guatuso, Los Chiles y Upala
- 1.8 Universidades participantes y monto aprobado, desglosado por universidad:

UCR	ITCR	UNA	UNED	Total
	¢ 25.000.000	¢ 5.000.000	¢ 10.000.000	¢ 40.000.000

- 1.9 Participantes de las Universidades *(Se sugiere el siguiente orden UCR, ITCR, UNA, UNED)*:

	Nombre y Grado académico	Jornada(horas por semana)	Universidad
Coordinador General	Marlen Treviño Villalobos, Máster.	8	ITCR
Responsable(s) por Universidad	Steven Oreamuno Herra.	10 (Dentro de la jornada de Director de Unidad)	UNA
	Rosario Vilaboa Ulloa	4	UNED
Académicos(as) y, funcionarios(as)colaboradores(as)	Marcela Chaves Álvarez. Licenciada.	30	ITCR

	Nombre y Grado académico	Jornada(horas por semana)	Universidad
Participación de estudiantes asistentes	Manuel Gilberto Bourrouett	10	ITCR
	Enzo Quirós	10	ITCR
	Randall Ulate	10	ITCR
	Steven Araya	10	ITCR
	Melvin Rojas	10	ITCR
Contrataciones Profesionales	Julián Morales Díaz	21	UNED
	Marco Vinicio Redondo Quirós	21	UNED
	Gabriela Bejarano Blanco	21	UNED

Información de contrataciones externas (se debe adjuntar documentos o productos de las contrataciones).

Nombre Proveedor	Producto	Monto cancelado

2. Información Técnico-Científica de la IIDR

2.1. Resumen ejecutivo(no más de una página)

Este proyecto se fundamentó en la experiencia obtenida por la IIDR "Plataforma Tecnológica para el Desarrollo Económico Local" desarrollada en la Región Huetar Norte y ejecutado durante los años 2009 a 2011, y cuyo objetivo fue el impulsar redes de receptividad a la gestión del desarrollo local con una participación ciudadana efectiva, fortalecer las capacidades productivas y las capacidades de gobernabilidad en la Región Huetar Norte a través del acceso a la información oportuna y relevante para el desarrollo económico local mediante un Sistema de Información Regional. En el marco de la iniciativa, se trabajaron cuatro componentes: Diagnóstico territorial en los cantones de Guatuso y Los Chiles, Programa de Técnicos en Ofimática, Fertilidad de suelos y Red de infocentros. En cada uno de los componentes se obtuvieron avances importantes en el tema de la planificación del territorio, pero además se logró identificar la necesidad de fortalecer la toma de decisiones y las capacidades de gestión política de los actores responsables del desarrollo en dicha Región, aspecto clave para la efectiva y estratégica administración del territorio.

La experiencia brindó la posibilidad de identificar la necesidad de promover espacios para la capacitación y la participación efectiva de la sociedad civil organizada en la toma de decisiones (plan regulador participativo, comisiones municipales mixtas, presupuestos participativos, auditorías ciudadanas, etc.). De igual forma, se encontró que los gobiernos locales deben asumir un rol protagónico en el proceso de desarrollo, mismo que está definido dentro de la normativa legal que define su responsabilidad y competencia.

Así, el desarrollo sostenible cantonal debe ser un proceso liderado por el gobierno local, con el propósito de ampliar la base económica local, fortalecer el tejido económico y posibilitar el desarrollo de un proceso de acumulación de excedentes interno con propósitos de redistribución de la riqueza.

Considerando los aspectos mencionados anteriormente, en esta propuesta se han identificado los siguientes ejes estratégicos:

- Sistema de Información (SI) Territorial: este componente pretende transferir capacidades para abordar adecuadamente el tema de la planificación del territorio y fortalecer el catastro digital en los gobiernos locales. El catastro es un elemento crucial para la administración del territorio e incide sobre el planeamiento rural, la regulación de la tenencia de la tierra y el uso del suelo. Además, es un instrumento que permite una mejora en la toma de decisiones en aspectos de ordenamiento territorial y sistemas de recaudación de impuestos.
- Programa de Educación Continua: Se propone la implementación de programas de educación continua en temas de sistemas de información territorial, catastro digital y gestión local participativa para incidir en el desarrollo local. Estos Programas serán impartidos como Plan Piloto en la Región Huetar Norte.

El primer eje favorecería el acceso y la utilización de las tecnologías de la información como aporte al desarrollo sostenible, mientras que la capacitación busca desarrollar capacidades tanto técnicas como políticas para que los gobiernos locales puedan brindar servicios de calidad a los habitantes de su cantón y por ende el desarrollo local. Estos elementos son fundamentales para que los gobiernos locales, las mipymes y los habitantes de las comunidades, en general, puedan acceder a información confiable, oportuna y relevante que les permita tomar decisiones orientadas a fortalecer su gestión, sea cual sea su ámbito de acción. En el ámbito de las TIC, esto supondría un uso más extendido de las mismas y por ende, un elemento que aporta al desarrollo sostenible de la región.

2.2. Objetivo general

Desarrollar capacidades para la administración integrada y estratégica del territorio en la región Huetar Norte.

2.3. Matriz de logros según los objetivos indicados en la formulación de la IIDR

Objetivos específicos (<i>del período del Informe</i>)	Actividades realizadas (<i>describa la actividad realizada</i>)	Académico Responsable de la actividad	Logro de resultados	Limitantes
Recopilar la información necesaria para la construcción de un inventario de recursos públicos y privados.	<ul style="list-style-type: none"> - Se coordinó con la Municipalidad de Upala para definir la información relevante para la toma de decisiones que es de su interés recopilar - Se realizó una gira de campo para entrenamiento del grupo de apoyo - Se han realizado 6 giras de trabajo de campo con la finalidad de georreferenciar el acueducto municipal de Upala. 	Marlen Treviño, Marcela Chaves	<ul style="list-style-type: none"> - Se elaboró una capa geográfica de hidrómetros, hidrantes, válvulas, reducciones y red de tubería del acueducto municipal de Upala 	
Sistematizar la información mediante un diagnóstico territorial, a partir de la información recopilada en el inventario de recursos públicos y privados.	<ul style="list-style-type: none"> - Se procesó la información recolectada del cantón de Los Chiles en la IIDR: Plataforma Tecnológica para el Desarrollo Local 	Marlen Treviño, Marcela Chaves	<ul style="list-style-type: none"> - A partir de la información recolectada en el cantón de Los Chiles, se elaboró una revista denominada "Infraestructura comunal y puentes del cantón de Los Chiles". 	

<p>Fortalecer el catastro digital de los municipios de la región Huetar Norte-Norte.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Se elaboró un diagnóstico para conocer las condiciones institucionales para el uso y construcción del catastro de las municipalidades de Guatuso, Los Chiles y Upala. - Se presentó la propuesta del proyecto en los concejos municipales de Guatuso, Los Chiles y Upala. - Se impartió el curso Sistemas de Información Geográfica (SIG) para la gestión municipal con un total de 16 funcionarios municipales - Luego, de finalizar el curso de Sistemas de Información Geográfica (SIG) para la gestión municipal se realizó una presentación de los proyectos elaborados ante autoridades políticas de las tres municipalidades - Se impartió un curso sobre GPS: Uso en campo y PC con un total de 17 funcionarios municipales - Se está en proceso de compra de 3 imágenes satelitales de aproximadamente 100 km² cada una, de las cabeceras de cada cantón - Los días 8 y 9 de noviembre un total de 8 funcionarios municipales relacionados con el tema del catastro realizaron una visita guiada a las municipalidades de Atenas y San Carlos con el objetivo de analizar el funcionamiento del departamento de catastro en ambos gobiernos locales. 	<p>Marlen Treviño, Steven Oreamuno, Rosario Vilaboa y Marcela Chaves</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Se cuenta con una herramienta de diagnóstico - Se informó a las autoridades municipales sobre el plan de trabajo a realizar durante este año 2012 - Se logró conocer las deficiencias en infraestructura tecnológica, cartografía, recurso humano de los gobiernos locales. - Se ha logrado capacitar a un grupo de funcionarios municipales que ahora ya cuentan con conocimientos básicos en el manejo de estas tecnologías de información geoespacial. - En el curso de Sistemas de Información Geográfica para la gestión municipal participó el señor José Soro integrante de la IIDR Fortalecimiento de la gestión turística rural sostenible de los actores locales de los cantones de Los Chiles, Guatuso y Upala, con el objetivo de que en su iniciativa pueda elaborar material cartográfico de los beneficiarios de la misma. - 3 imágenes satelitales - Los funcionarios municipales establecieron vínculos con expertos en el tema de catastro. 	<ul style="list-style-type: none"> - A partir del diagnóstico de los departamentos de catastro de las municipalidades, se identificó que los funcionarios municipales tienen capacidades limitadas en la parte técnica y política para abordar adecuadamente el desarrollo del catastro. - Los gobiernos locales de Guatuso, Los Chiles y Upala no cuentan con la infraestructura tecnológica necesaria para el proceso que se desarrolla a nivel catastral.
--	--	---	---	--

<p>Impartir metodologías y programas de educación formal y no formal en temas de sistemas de información territorial, catastro digital y gestión local participativa para la participación consciente e informada de los funcionarios municipales, representantes políticos y sociedad civil en la toma de decisiones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Se realizó una sesión de trabajo para formular una propuesta de capacitación acorde con las necesidades de la Región y considerando métodos pedagógicos - A partir de la identificación de las competencias a desarrollar por los funcionarios municipales, autoridades políticas y sociedad civil, se está elaborando una propuesta educativa que logre informar y sensibilizar a estas tres poblaciones meta respecto al tema y generalidades de la herramienta propuesta: catastro para el desarrollo (diseño de 3 talleres) - Se impartió un Taller sobre Valoración de bienes inmuebles en coordinación con la ONT (Órgano de Normalización Técnica) del Ministerio de Hacienda con un total de 25 funcionarios municipales - Se impartió un curso sobre Gerencia y Liderazgo con un total de 21 funcionarios 	<p>Rosario Vilaboa</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Los funcionarios municipales actualizaron sus conocimientos sobre el proceso de valoraciones. De esta forma, se estandarizó el nivel de conocimiento sobre el tema en las tres municipalidades. - Se incrementaron las capacidades de los funcionarios municipales para liderar el proceso de desarrollo local en sus respectivos cantones 	
--	---	-------------------------------	---	--

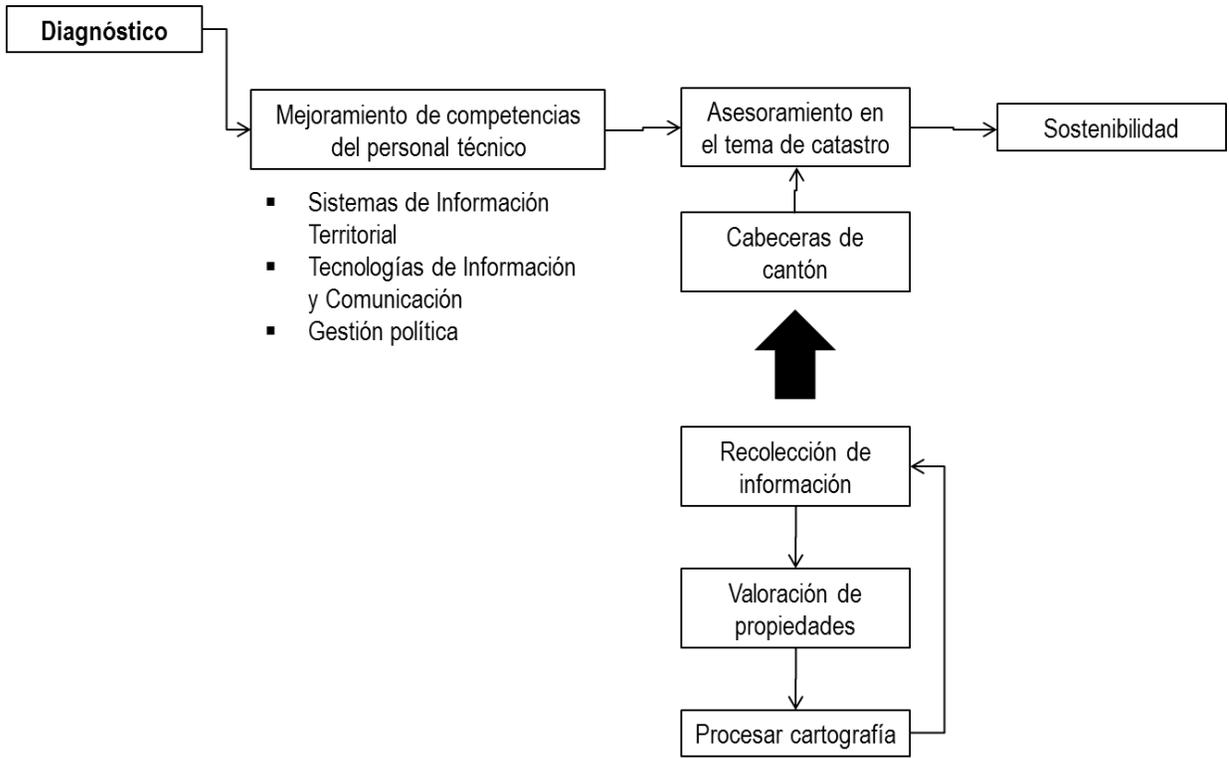
2.4. Metodología: (interesa conocer la estrategia metodológica utilizada).

En la figura 1 se observa el proceso metodológico que se ha seguido durante este año para el desarrollo de capacidades para la gestión integrada y estratégica del territorio en la Región Huetar Norte. El proceso inició con el diseño y aplicación de un instrumento de diagnóstico que establece la situación actual de las tres municipalidades beneficiarias en el tema del catastro digital.

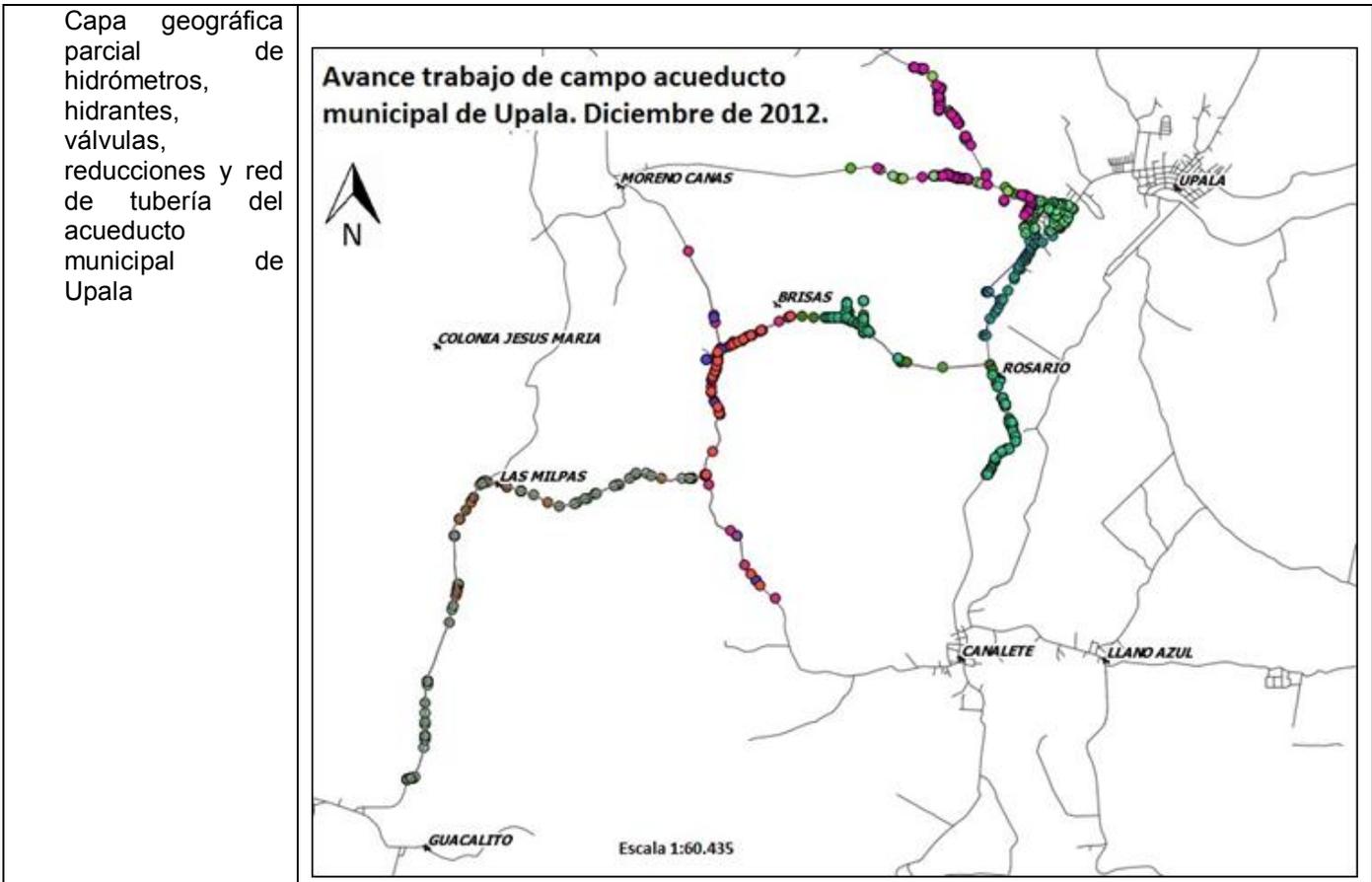
Con la información que generó el diagnóstico mencionado anteriormente, se obtiene una línea base para formular un programa de educación continua que se adapte a las necesidades y condiciones de los municipios de Upala, Guatuso y Los Chiles , y mejore las competencias del personal técnico, autoridades políticas y los ciudadanos de estos tres cantones en temas de Sistemas de Información Territorial, Tecnologías de Información y Comunicación y Gestión Política. Esto con el objetivo de sentar las bases para iniciar un proceso de asesoramiento en el tema específico del catastro digital centrado en las cabeceras de cada cantón; en temas de recolección de información geoespacial y descriptiva, en diferentes procesos de valoración de propiedades y el procesamiento de cartografía. Dicha propuesta se finalizará a inicios del próximo año, mientras tanto debido a que las organizaciones participantes, tenían necesidades puntuales de capacitación se proporcionaron algunos cursos fundamentales para iniciar con el catastro.

Por último, para el próximo año se trabajará a lo interno de las municipalidades en la sostenibilidad del proceso iniciado con el acompañamiento de las universidades. Es decir, se buscará que cada municipalidad logre ser autosuficiente. Específicamente, se buscará que cada municipio elabore el catastro por cuenta propia en un área de trabajo determinada, de manera que se demuestre que cuenta con las capacidades para desempeñarse adecuadamente por sí misma.

Figura 1: *Proceso metodológico*



2.5. Productos obtenidos en el período.



Diagnóstico de los tres departamentos de catastro

Municipalidad de Guatuso		
Condiciones y capacidades para la implementación de un catastro municipal / DIAGNOSTICO		
IDENTIFICACIÓN		
Nombre de la persona que suministra la información	Heidy Varela Villalobos	
Área de adscripción	Catastro	
Profesión	Asistente de catastro	
Cargo		
Correo electrónico	heidvarela23@hotmail.com	
Teléfono	2471-10 30 ext.114/117	
CONDICIONES INSTITUCIONALES		
EQUIPO	PERSONAL	CAPACIDADES INSTITUCIONALES
3 computadoras, 2 impresoras y 1 fax	Al momento de aplicar el instrumento, solamente estaba trabajando Heidy ya que el encargado se pensionó. Sin embargo, ya se estaba en proceso de contratar un profesional en el área.	Sin reglamento que defina específicamente el funcionamiento del proceso, pero están en proceso de elaboración del plan regulador
		La municipalidad no cuenta con un organigrama

Revista de infraestructura comunal del cantón de Los Chiles



Materiales didácticos de cursos impartidos

IIDR. Desarrollo de capacidades para la administración estratégica e integrada del territorio

TALLER DE CAPACITACIÓN SOBRE SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA PARA GESTIÓN MUNICIPAL

Evaluación de la actividad

21 de Mayo - 7, 14, 21 y 28 de Junio de 2012
ITCR, Sede San Carlos

Instructor: Steven Cesarino Herrera

Por favor, conteste en la manera más honesta posible las siguientes preguntas. No es necesario que escriba su nombre. Toda sugerencia adicional que nos aporte en la organización e implementación realizar los mejoramientos pertinentes en las próximas actividades. Por favor, evalúe en la escala 1-10. Un 10 significa la mejor calificación y 10 la mejor calificación. Muchas gracias.

1. UTILIDAD DE LOS CONTENIDOS ABORDADOS EN EL CURSO. Importancia y utilidad que han tenido para usted los temas tratados en el taller de capacitación.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

2. METODOLOGÍA UTILIZADA EN EL CURSO. Respecto a los métodos y estrategias utilizados por el instructor para enseñar los contenidos.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

3. GRADO DE MOTIVACIÓN DEL INSTRUCTOR. Nivel de participación y de motivación observado por el instructor.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

4. CLARIDAD DE LA EXPOSICIÓN. Respecto al lenguaje y orden dado al curso.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Descripción y Objetivos

Descripción
Este es un curso práctico dirigido a funcionarios municipales que desean adquirir conocimientos en el uso de GPS. Surge ante la necesidad que tienen los gobiernos locales de contar con información real y actualizada, que les permita mejorar el proceso de toma de decisiones.

Objetivo general
Usar los Sistemas de Posicionamiento Global (GPS) como herramienta de apoyo en la planificación y administración del territorio.

Objetivos específicos

- Entender los conceptos básicos de los sistemas de posicionamiento global como herramienta en la planificación y administración del territorio.
- Aprender a manejar aplicaciones software que permitan la interacción con los GPS.
- Conocer protocolos para la captura de datos in situ.

Programa

Temas

- Manejo básico del GPS
- Relación del los GPS con las Tecnologías de Información Espacial
- Funcionamiento y configuración
- Cambio de coordenadas al nuevo sistema de coordenadas CRTM05
- Protocolo para la captura de datos in situ

Manejo de software GPS

- Uso Quantum GIS en el manejo de datos GPS
- Integración Google Earth con Quantum GIS
- Uso de GPS y Utility
- Integración Google Earth, SIG y GPS en la obtención de tratamiento de información espacial
- Obtención de áreas y perímetros a partir de datos GPS con Quantum GIS y ArcGIS

Modalidad
El curso tiene una duración de 2 días.

Lugar
Se desarrollará en el Instituto Tecnológico de Costa Rica sede San Carlos, los días 25 de octubre y 2 de noviembre del 2012, en el horario de 8:00 am a 5:00 pm.



Desarrollo de capacidades para la administración estratégica e integrada del territorio

Pasantía
Municipalidad de Atenas y Municipalidad de San Carlos

Programa de Regionalización Interuniversitaria CONARE

Integrantes IIDR

TEC Martín Trujillo Villalobos
Centro de Estudios
San Carlos
2014-2017

TEC Marcela Chaves Álvarez
Escuela de Computación San Carlos
2014-2017

Escuela de Ingeniería Marco Ocasional Mora
Escuela de Ingeniería
2017-2020

Escuela de Ingeniería Rosalva Velasco Ulloa
Escuela de Ingeniería y Computación Municipal y
2017-2020

79 personas capacitadas en: Sistemas de Información Geográfica, Valoración, GPS, gerencia y liderazgo



8 participantes en pasantía



3 Fotografías

Están en proceso de compra. El proveedor tiene 90 días hábiles, a partir del 25 de

aéreas, que cubren aproximadamente 100 km ² cada una	octubre de 2012, garantizando una nubosidad menor al 15% para las áreas contratadas.
---	--

2.6. Aportes a las capacidades académicas y estudiantiles. Indicar si la IIDR se incorpora en actividades docentes y detallar en cuáles, describir el impacto en el equipo ejecutor, en la formación de estudiantes y otros aportes en este ámbito.

En esta iniciativa hay un trabajo muy importante con los estudiantes, ya que estos trabajan en temas como la georeferenciación, los Sistemas de Información Geográfica y la elaboración de materiales en temas de Ofimática y el Internet.

2.7. Resumen del impacto en las comunidades, capacidades creadas en la comunidad o sujeto de estudio que ha logrado la IIDR hasta el momento, incluyendo el aporte en la mejora de la calidad de vida de la población meta y los detalles de los medios y materiales de comunicación utilizados. Población beneficiaria o meta: quiénes, cuántos (as), dónde y cómo se beneficiaron; incluir instrumentos de evaluación con información tabulada (la opinión de los participantes).

Seguidamente, se encuentra el instrumento de evaluación aplicado en el curso de GPS: Uso en campo y PC. Además, se utilizó la misma herramienta para el curso de Sistemas de Información Geográfica en la gestión municipal.

TALLER DE CAPACITACIÓN SOBRE GPS: Uso en campo y PC

Evaluación de la actividad

25 de setiembre y 02 de octubre
ITCR, Sede San Carlos

Instructora: **Marcela Chaves Alvarez**

Por favor, conteste en la manera más honesta posible las siguientes preguntas. No es necesario que escriba su nombre. Toda sugerencia adicional que nos aporte se la agradeceremos e intentaremos realizar los mejoramientos pertinentes en las próximas actividades. Por favor, evalúe en la escala 1-10. Un 1 corresponde a la peor calificación y 10 la mejor calificación.

Muchas gracias.

1. **UTILIDAD DE LOS CONTENIDOS ABORDADOS EN EL CURSO.** Importancia y utilidad que han tenido para usted los temas tratados en el taller de capacitación.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

2. **METODOLOGIA UTILIZADA EN EL CURSO.** Respecto a los métodos y estrategias utilizadas por el instructor para impartir los contenidos.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

3. **GRADO DE MOTIVACIÓN DEL INSTRUCTOR.** Nivel de participación y de motivación ofrecido por el relator.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

4. **CLARIDAD DE LA EXPOSICIÓN.** Respecto al lenguaje y orden dado al curso.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

5. **NIVEL DE ASIMILACION Y COMPROMISO PERSONAL CON LOS TEMAS ABORDADOS.** Evalúese a usted mismo en el grado de motivación e interés personal para atender y seguir la clase y sus actividades.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

6. **CALIDAD DEL MATERIAL ENTREGADO.**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

7. **INFRAESTRUCTURA Y COMODIDAD DEL LUGAR DE CAPACITACIÓN.**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

8. **CALIDAD Y CLARIDAD DE LOS EJEMPLOS ENTREGADOS.**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

9. **CUMPLIMIENTO DEL HORARIO Y DEL PROGRAMA.**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

10. **SUGERENCIAS Y COMENTARIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS PRÓXIMAS ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN:**

Gerencia y Liderazgo – Municipalidades de Guatuso, Los Chiles y Upala
Valoración de satisfacción de la capacitación

Valoración general de la actividad	Recomendaciones
<ul style="list-style-type: none"> • La actividad es muy enriquecedora y considero que debemos continuar con estas capacitaciones • Buena, el curso ha sido muy enriquecedor de excelente aprendizaje de forma que ampliamos conocimientos • Muy bueno el contenido temático del curso y el facilitador • Ha sido una experiencia de aprendizaje tanto personal como intelectual • Muy buena, aprendí como relacionarme con las personas como debe de tratar al público y tener planificación del trabajo • Excelente. Hemos encontrado una herramienta más para el arduo trabajo que día a día nos corresponde efectuar. • Es muy buena ya que los cursos impartidos son de gran utilidad para poner en práctica los conocimientos adquiridos en nuestros 	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar con estas actividades y generalizar en diferentes temas para involucrar a los demás compañeros • El intercambio de sede para que visitemos otras municipalidades en diferentes cantones • Rotar la sede donde se imparten los cursos, Guatuso – Upala – Los Chiles • Tomar en cuenta temas como: recursos humanos, atención al cliente, manejo de programas informáticos, etc. • El profesor es un excelente comunicador lo que nos permite ser más abiertos para hacer preguntas. Ojala siempre tengamos a la para personas como Marco Vinicio que nos ayudan de forma clara y analítica en la solución de problemas

lugares de trabajo.

Tomado de los instrumentos de valoración de la actividad, diciembre 2012

A continuación, se muestran los resultados de la herramienta aplicada en la visita guiada a las municipalidades de Atenas y San Carlos.

Preguntas	Respuestas
ANTES DE LA VISITA, RESPONDA LA SIGUIENTE PREGUNTA: ¿QUÉ ESPERAS DE LA VISITA GUIADA A LAS MUNICIPALIDADES DE ATENAS Y SAN CARLOS?	<ul style="list-style-type: none">- Espero conocer como manejan el catastro y aprender de todo el proceso para aplicarlo en nuestra municipalidad.- Obtener el mayor conocimiento en cuanto a cómo poder iniciar y desarrollar en nuestra municipalidad un catastro.- Espero llevar a mi municipio nuevas herramientas y modelos de financiamiento del catastro.- Observar y aprender estrategias que pueda implementar en mi municipalidad de manera que me ayude a mejorar mi labor de una manera eficiente y eficaz.- Conocer las funciones y el manejo del departamento de catastro en diferentes municipalidades.- Espero enriquecerme con información y la forma como manejan los diferentes departamentos.- Aprender cosas nuevas y buenas que pueda aplicar dentro de la municipalidad.- Analizar las ventajas de implementar el catastro.
DURANTE LA VISITA, REALIZA LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ANOTE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES A NIVEL CATASTRAL QUE DESARROLLA CADA MUNICIPALIDAD.	<ul style="list-style-type: none">- Depuración, visados, censo de basura.- Actualización y mantenimiento de información.- Conformación del expediente catastral, dibujo de planos en mosaico, archivo del expediente catastral y mantenimiento del mosaico.- Utilización de herramientas informáticas que ayudan a realizar sus funciones.- Mantenimiento del catastro, cadena de trabajo entre topografía y bienes inmuebles y un catastro ligado a todos los departamentos.- Manejo de base de datos, software de gran utilidad.- Elaboran un SIM propio, actualización del programa, avalúos.- Actualización, valoración y consultas.
¿CREES QUE FUE IMPORTANTE VISITAR ESTAS DOS MUNICIPALIDADES? PORQUÉ?	<ul style="list-style-type: none">- La actitud que tiene el personal.- Tiene más personal, programas y equipo más moderno y sobretodo apoyo político. Además, el personal está motivado.- Estructura administrativa y organizacional.- Atenas y San Carlos han sabido aprovechar al máximo las herramientas con las que cuentan y han tenido una mentalidad de cambio.- Nosotros aún no tenemos perito.- Mucha disposición y los contribuyentes colaboran.- No tenemos este tipo de herramientas para agilizar trámites y optimizar procesos.

<p>DESPUÉS DE LA VISITA, RESPONDA LAS SIGUIENTES PREGUNTAS: ¿QUÉ APRENDISTE CON LA VISITA?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Aprendí diferentes manejos de sistemas que ellos tienen a su alcance. - Todo es posible con decisión y constancia. Requerimos urgentemente implementar el catastro y es necesario cambiar el SIM. - Aplicar nuevas metodologías y mejorar lo que se ha estado realizando. - Todas las municipalidades contamos con las mismas dificultades. - Necesitamos un catastro y que las autoridades políticas sepan sobre la importancia del catastro. - El objetivo principal es tomar lo que tenemos en nuestras manos y desarrollar nuestro propio catastro con mucha fuerza de voluntad y trabajo en equipo. - Que con iniciativa propia se puede hacer la diferencia, se deben tener datos actualizados para poder pedir con derecho a la administración. - Que se necesita disposición.
<p>¿CREES QUE FUE IMPORTANTE VISITAR ESTAS DOS MUNICIPALIDADES? PORQUÉ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sí, porque podemos conocer y pedir apoyo. - Sí, porque aprendimos de las experiencias de ellos para desarrollar ideas para implementarlas en nuestras municipalidades. - Sí, porque se aprenden cosas nuevas e innovadoras. - Sí, creo que los municipios vecinos debemos estar unidos y compartir nuestras experiencias. - Es necesario que nuestros jefes y regidores reciban este tipo de charlas. - Sí, estas municipalidades están muy bien ordenadas. - Sí, porque todas las municipalidades son diferentes. - Sí, he podido apreciar de manera más funcional las ventajas del catastro.
<p>¿QUÉ FUE LO QUE MÁS TE LLAMÓ LA ATENCIÓN DE ESTAS DOS MUNICIPALIDADES?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Lo que más me gustó fue que las personas con quién nos relacionamos fueron muy amables y se esforzaron para que nosotros aprendiéramos. - La actitud y los deseos de superación y algo muy importante el trabajo en equipo. - La voluntad y disposición de los líderes en los procesos de ordenamiento territorial. - Aunque se tengan pocos recursos se puede cambiar y mejorar. - El ingreso obtenido después de la implementación del catastro. - La satisfacción personal de hacer las cosas bien y el compromiso con sus municipalidades - Presupuesto y no tienen problemas con los contribuyentes. - La disposición de hacer las cosas y la entrega municipal.
<p>¿LA VISITA FUE LO QUE ESPERABAS? SÍ <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> PORQUÉ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sí, porque yo quería aprender nuevas cosas de las municipalidades. - Obtuve nuevas ideas.

	<ul style="list-style-type: none"> - Aprendí muchas cosas nuevas que puedo aplicar en mi municipio. - Sí, me dejó buenos contactos que nos pueden ayudar a mejorar como municipalidades hermanas. - Sí, fue mejor de lo que esperaba y me voy muy motivado. - Sí, demasiado enriquecedora y nos dio mucho entusiasmo para poner algunas cosas en práctica. - Me dio motivación y aprendí cosas que puedo aplicar en mi municipalidad. - Sí, superó mis expectativas.
SUGERENCIAS Y COMENTARIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS PRÓXIMAS ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> - Todo estuvo excelente. - Estoy muy contento con estas actividades, sobretodo por la secuencia y además por el apoyo de las universidades y por el interés que estas tienen de logremos salir adelante. - Invitar a algunas jefaturas. - Me gustaría que se le de seguimiento a este tipo de actividades. - Es bueno que la administración participe en este tipo de actividades. - Seguir con esta actitud de mejorar e incursionar en tema municipales.

2.8. Interrelaciones con instituciones, organizaciones o fuerzas vivas de la comunidad.

A continuación se presenta la lista de participantes en el curso de *Sistemas de Información Geográfica para la gestión municipal*.

	Nombre	Cantón	Correo electrónico
1	Esteban Bolívar Calvo	Municipalidad, Guatuso	estebanbolivarcervo@hotmail.com
2	Alexander Flores Camacho	Municipalidad, Guatuso	fc.alex@hotmail.com
3	María Beatriz Corea Esquivel	Municipalidad, Guatuso	marianb3122@hotmail.com
4	Luis Enrique Sequeria Blanco	Municipalidad, Guatuso	munigtributo@gmail.com
5	José Abraham Delgado Moreira	Municipalidad, Los Chiles	ingjadelgado@hotmail.com
6	Cristopher Lazo Palacios	Municipalidad, Los Chiles	klazo0985@gmail.com
7	Geovani Suárez Romero	Municipalidad, Los Chiles	johadsuarez@gmail.com
8	Rose Mary Ruiz Soto	Municipalidad, Los Chiles	romaruso@gmail.com
9	Heidy Varela Villalobos	Municipalidad, Los Chiles	heidyvarela23@hotmail.com
10	Yendri Leonela Guido Rojas	Municipalidad, Los Chiles	leoyen22@hotmail.com
11	Jacobo Guillen Miranda	Municipalidad, Los Chiles	jacquillen@hotmail.com
12	José David Jiménez Alvarado	Municipalidad, Guatuso	josedjal@gmail.com
13	Diego Borge Urbina	Municipalidad, Upala	dborge@muniupala.go.cr
14	Elberth Murillo Cantillano	Municipalidad, Upala	elberthmc@yahoo.es
15	Jorge Mike Zamora López	Municipalidad, Upala	zamoramike@hotmail.es
16	Rogelio Ugalde Trejos	Municipalidad, Upala	rugalde@muniupala.go.cr

A continuación se presenta la lista de participantes en el curso de *GPS: Uso en campo y PC*.

	Nombre	Cantón	Correo electrónico
1	Alexander Flores Camacho	Guatuso	fc.alex@hotmail.com
2	Luis Enrique Sequeira Blanco	Guatuso	munigtributo@gmail.com
3	Melissa Trujillo Arana	Guatuso	melimuniguatuso18@hotmail.com
4	José David Jiménez Alvarado	Guatuso	josedjal@gmail.com
5	Cristopher Lazo Palacios	Los Chiles	klazo0985@gmail.com
6	Geovani Suárez Romero	Los Chiles	johadsuarez@gmail.com
7	Heidy Varela Villalobos	Los Chiles	heidyvarela23@hotmail.com
8	Rose Mary Ruiz Soto	Los Chiles	romaruso@gmail.com
9	Yendri Leonela Guido Rojas	Los Chiles	leoyen22@hotmail.com
10	Diego Borge Urbina	Upala	dborge@muniupala.go.cr
11	Elberth Murillo Cantillano	Upala	elberthmc@yahoo.es
12	Erick Leonardo Mora Mora	Upala	er.le.mo@hotmail.com
13	Jorge Mike Zamora López	Upala	zamoramike@hotmail.es
14	Pablo Loyola Claro	Upala	ployola@muniupala.go.cr
15	Roberth Ocampo Jiménez	Upala	rocampo@muniupala.go.cr
16	Rogelio Ugalde Trejos	Upala	rugalde@muniupala.go.cr
17	Nestor Briceño Soto	Upala	nesb03@hotmail.com

A continuación se presenta la lista de participantes en el taller de *Valoración de bienes inmuebles*.

	Nombre	Cantón	Correo electrónico
1	Melissa Trujillo Arana	Municipalidad de Guatuso	melimuniguatoso18@hotmail.com
2	Luis Enrique Sequeira Blanco	Municipalidad de Guatuso	munigtributo@gmail.com
3	María Beatriz Corea Esquivel	Municipalidad de Guatuso	Marianb3122@hotmail.com
4	Nidia Liliana Rodríguez Mora	Municipalidad de Guatuso	nlroriguez@yahoo.com / nychrob03@gmail.com
5	Alver Artavia Lobo	Municipalidad de Guatuso	aalobo90@gmail.com
6	Shirley López Molina	Municipalidad de Guatuso	shir27@hotmail.com
7	Mary Liseth Arce Castro	Municipalidad de Guatuso	maryliseth123@hotmail.com
8	Nancy Michelle Hernández Castro	Municipalidad de Upala	nmhc_93@hotmail.com
9	Heidy Villalobos Arriaza	Municipalidad de Upala	h39199@hotmail.com
10	Erick Valerio Ramírez	Municipalidad de Upala	erichvr@costarricense.cr
11	Kathy Murillo Mairena	Municipalidad de Upala	kathy130988@hotmail.com
12	Wagner Martínez Barrios	Municipalidad de Upala	wagmar.mb@gmail.com
13	Javier Reyes Talavera	Municipalidad de Upala	jreyes@muniupala.go.cr
14	Diego Manuel Borge Urbina	Municipalidad de Upala	dborge@muniupala.go.cr
15	Robín Fabián García Espinoza	Municipalidad de Upala	fgarcia@muniupala.go.cr
16	Elberth Murillo Cantillano	Municipalidad de Upala	emurillo@muniupala.go.cr
17	Bernardo Reyes Arana	Municipalidad de Upala	breyes@muniupala.go.cr
18	Douglas Hernández Aguirrez	Municipalidad de Upala	dhernandez@muniupala.go.cr
19	Rogelio Ugalde Trejos	Municipalidad de Upala	kcondega@muniupala.go.cr
20	Rodolfo Carrillo Alfaro	Municipalidad de Upala	croldolfo@yahoo.com
21	Daniela Zeledón Vargas	Municipalidad La Unión	daniela.zeledon@gmail.com / dzeledo

			n@munilaunion.go.cr
22	Rose Mary Ruiz Soto	Municipalidad de Los Chiles	romaruso@gmail.com
23	Yendri Leonela Guido Rojas	Municipalidad de Los Chiles	Leoyen22@hotmail.com
24	Heidy Varela Villalobos	Municipalidad de Los Chiles	heidyvarela@hotmail.com
25	Barley Garita Herrera	Municipalidad de Los Chiles	barlygarita@costarricense.co.cr

A continuación se presenta la lista de participantes en el curso de *Gerencia y liderazgo*.

	Nombre	Cantón	Correo electrónico
1	Patricia Gutiérrez Mejías	Municipalidad de Guatuso	titaanyela@gmail.com
2	Guiselle Piedra Alvares	Municipalidad de Guatuso	alcaldiaguatuso@gmail.com
3	María Beatriz Corea Esquivel	Municipalidad de Guatuso	mariamb3122@hotmail.com
4	Alexander Flores Camacho	Municipalidad de Guatuso	Fc.alex@homail.com
5	Shirley López Molina	Municipalidad de Guatuso	shir27@hotmail.com
6	José David Jiménez	Municipalidad de Guatuso	josedjal@gmail.com
7	Olman Murillo Quirós	Asociación de desarrollo Guatuso	olmanmq@costarricense
8	Mario Herra Chaverri	Asociación de Desarrollo Guatuso	
9	Sandra Álvarez Zamora	Municipalidad de Upala	salvarez@muniupala.go.cr
10	Mauren Piedra Acuña	Municipalidad de Upala	Maurenpiedra19@yahoo.es
11	Rodolfo Duran Lobo	Municipalidad de Upala	rduran@muniupala.go.cr
12	Jorge Cabezas Segura	Municipalidad de Upala	jcabezas@muniupala.go.cr
13	Karla Tatiana Rodríguez Quirós	Municipalidad de Upala	Karla2088@gmail.com
14	Heiner Morales Ruth	Municipalidad de Upala	hmorales@municipalidad.go.cr
15	Gabriela Ruiz Quirós	Municipalidad de Upala	gabriela.ruiz.q@gmail.com
16	Daysi Elizondo Villalobos	Municipalidad de Upala	
17	Rose Mary Ruiz Soto	Municipalidad de Los Chiles	romaruso@gmail.com
18	Yendri Leonela Guido Rojas	Municipalidad de Los Chiles	Leoyen22@hotmail.com
19	Heidy Varela Villalobos	Municipalidad de Los Chiles	Leoyen22@hotmail.com
20	Barley Garita Herrera	Municipalidad de los chiles	bgarita@muniloschiles.com
21	Santos acuña Gonzales	Municipalidad de los Chiles	

2.9. Resumen de la forma en que la IIDR ha coadyuvado en el fortalecimiento del sistema interuniversitario (hacer mención explícita de las acciones estratégicas de Planes 2011-2015 a las que da cumplimiento la IIDR).

El proyecto propone un conjunto de acciones para promover las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), para impulsar fuertemente el desarrollo de capacidades para la gestión integrada y estratégica del territorio. En consecuencia, el proyecto se ubica en los ejes temáticos de Pertinencia e impacto, Aprendizaje y Ciencia y Tecnología. En esos ejes, existe el mandato de CONARE de buscar que las universidades ejecuten acciones para compartir responsabilidades a nivel interuniversitario y así

impulsar el desarrollo de las comunidades. Por lo anterior, el proyecto promueve, dentro de un marco de oportunidad y pertinencia, el aprovechamiento de las TIC para el ordenamiento territorial.

Eje	Tema	Objetivo estratégico	Acción estratégica
Pertinencia e Impacto	Desarrollo Regional	1.4.1 Potenciar la regionalización universitaria e interuniversitaria para ampliar el acceso y la participación, y contribuir así con el desarrollo integral de las regiones.	1.4.1.3 Construir redes con organizaciones gubernamentales regionales y locales, para favorecer la vinculación conjunta en las diferentes regiones. 1.4.1.4 Ampliar las oportunidades académicas para ofrecer programas conjuntos en las regiones.
Aprendizaje	Educación continua	3.2.1 Desarrollar y consolidar programas y proyectos de educación para toda la vida.	3.2.1.3 Ofrecer distintas modalidades de educación continua que permitan ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los programas que se brinda a la sociedad.
Ciencia y Tecnología	Difusión y transferencia del conocimiento	4.2.2 Contribuir con el desarrollo nacional, mediante la difusión, intercambio y transferencia del conocimiento científico y tecnológico generado por las comunidades universitarias.	4.2.2.1 Impulsar la creación de plataformas y mecanismos para la difusión, intercambio y transferencia de los productos de la investigación.
	Gestión de TIC	4.3.1 Fortalecer el desarrollo, adaptación y uso de tecnologías de información y comunicación en el quehacer universitario.	4.3.1.2 Mejorar el acceso, uso y gestión de las tecnologías de información y comunicación en las diferentes actividades universitarias.

2.10. Incidencia política. Vinculación con los actores locales y compromisos para la sostenibilidad de la IIDR. Divulgación de resultados: Indicar cómo se divulgaron los resultados ante la comunidad o población beneficiaria. (Adjuntar documentos, fotografías, materiales digitales y otros productos generados en este proceso).

En primer lugar, se asistió a cada uno de los tres concejos municipales para informarles sobre el proceso a realizar durante el 2012 y solicitar su apoyo.



De las actividades mencionadas anteriormente, se recibió nota de la Municipalidad de Los Chiles en la que se indica que se acoge y apoya el proyecto. En la imagen siguiente se presenta dicha nota.

MUNICIPALIDAD DE LOS CHILES

Los Chiles -* - Alajuela

Telfax: 2471-10-38

04 de junio de 2012
SM-00227-06-12

Señora
Rosario Vilaboa Ulloa
Instituto de Formación y Capacitación Municipal y
Desarrollo Comunal
UNED

Estimada señora:

El Concejo Municipal de Los Chiles, en acta de la sesión ordinaria No. 029, celebrada el día 15 de mayo de 2012 acuerda:

"Acoger y apoyar el proyecto "Desarrollo de Capacidades para la Administración Estratégica e Integrada del Territorio", presentado por el ITCR, UNA y la UNED". Aprobado definitivamente.

Atentamente,


Eliut Ortiz Henríquez
Secretaria Concejo Municipal *



Cc: Sra. Marlen Treviño Villalobos, TEC
Sr. Steven Oreamuno Herra, Escuela de Topografía, UNA
archivo
copiador

Por otro lado, para el proceso de relevamiento de información en el cantón de Upala, se trabajó de la mano con la Municipalidad de Upala. Esta municipalidad asignó al señor Julio Salgado, funcionario del acueducto municipal, por su conocimiento del acueducto para que guiara en el proceso de georreferenciación.



Fotografía: Naciente y área de captación acueducto municipal de Upala



Fotografía: Tanque de cloración (con pastilla) del acueducto municipal de Upala



Fotografía: Tanque queiebragradiante del acueducto municipal de Upala



Fotografía: Paso a desnivel del acueducto municipal de Upala



Fotografía: Hidrómetro



Fotografía: Tanque de almacenamiento



Fotografía: Válvula de compuerta

Por otro lado, se consiguieron cartas de compromiso de cada una de las municipalidades para la sostenibilidad del proyecto en el 2013. En dichas notas se aclara que cada municipalidad pondrá a disposición del proyecto personal propio y se pone de manifiesto la intención de adquirir equipos y contratar personal idóneo, si fuese necesario, para poder trabajar el tema de catastro en coordinación con el equipo interuniversitario. Además, muestran su agradecimiento por el apoyo que recibieron durante este año.

Municipalidad de Los Chiles
Oficina del alcalde

Los Chiles*Alajuela

Teléfono 471-2100 Ext. 104 correo alvasol@muniloschiles.com



Los Chiles 04 de diciembre de 2012.

Oficio alcalde.1154.12.2012

Señora:

Donald Miranda Montes.

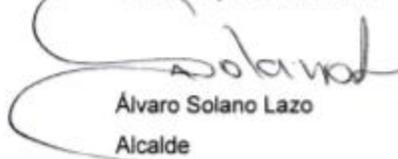
Coordinador CRI-Huetar Norte.

Programa de Regionalización Interuniversitaria.

Asunto: Proyecto de Desarrollo de Capacidades.

Le comunicamos que las tres personas del personal del departamento de catastro y construcción continúan asistiendo, ahora contamos con el equipo de computo, se está realizando el trámite para la compra de un GPS, Cámara y esperamos que con la remodelación de las oficinas en febrero se de el inicio del Catastro Municipal, estamos con la posibilidad de contratar dos personas encargadas del dibujo de planos y conciliando información de campo, al mismo tiempo se espera contratar al topógrafo. Estamos en el proceso de remodelación del espacio físico del departamento de catastro, cambiando el mobiliario y el equipo.

Sin más por el momento:



Álvaro Solano Lazo

Alcalde

Municipalidad de Los Chiles



MUNICIPALIDAD DE GUATUSO
ALCALDIA MUNICIPAL
TEL: 24 64 01 02



San Rafael de Guatuso, 10 de diciembre de 2012

Oficio AM-305-12-2012

Señor
Donald Miranda Montes
Coordinador CRI-Huetar Norte
Programa de Regionalización

Estimado señor

Por medio de la presente me dirijo a usted primero para agradecerle el apoyo brindado a nuestra municipalidad por medio del proyecto “Desarrollo de Capacidades para la Administración Integrada y Estratégica del Territorio” el cual ha venido a subsanar muchas de nuestras necesidades por ello nuestro municipio se compromete a brindar las condiciones de espacio físico y equipo para que los conocimientos adquiridos por el personal sean aplicados en el desarrollo diario de las actividades de esta municipalidad y además de que el personal hasta ahora capacitado siga asistiendo a las capacitaciones brindadas por dicho proyecto.

Sin más por el momento,

Abelino Torres Torres
Alcalde Municipal



C.c. Archivo.

MUNICIPALIDAD DE UPALA



Upala, 13 de Diciembre de 2012

Señor Donald Miranda Montes
Coordinador CRI

Reciba un cordial Saludo

En consideración de la notable ampliación de conocimiento y mejora en el desempeño laboral de los empleados municipales en los temas abarcados por el proyecto desarrollo de capacidades brindado por las universidades estatales, la Municipalidad de Upala se compromete a asignar a 4 funcionarios, compra de equipo para catastro y transporte para que dichos compañeros continúen con las futuras capacitaciones y la mejora continua que por el esfuerzo y dedicación de las instituciones están garantizando a nuestro municipio.

Esperando el apoyo total tan importante de ustedes para continuar con este proyecto tan enriquecedor y seguir mejorando en años venideros se suscribe:

Firma manuscrita de Mauren Piedra Acuña.

Mauren Piedra Acuña
Vicealcaldesa
Municipalidad de Upala.

Cédula Jurídica Número 3-014-042077

En el siguiente vínculo <https://www.dropbox.com/s/d8gu3j75sgo1gkk/revista%20los%20chiles%20final%202012-08-15.pdf> se puede descargar la publicación denominada “Infraestructura Comunal y Estado de los puentes del cantón de Los Chiles” que es una herramienta de divulgación de resultados que se generó durante este año.

A mediados de año, se invitaron a las autoridades políticas para que validaran el trabajo realizado hasta la fecha. Con este se logró, que los alcaldes, vicealcaldes y miembros de los diferentes concejos municipales que asistieron se dieran cuenta del potencial que tienen para poder salir adelante.



2.11. Limitaciones en el desarrollo de la IIDR y Recomendaciones.

La principal limitación que tienen los procesos de Regionalización es la diversidad de formas de trabajar las universidades y la lentitud en los trámites administrativos institucionales.

3. Información presupuestaria: De la IIDR (adjuntar el informe de ejecución presupuestaria por universidad proporcionado por las Oficinas Financieras).

Partidas	UCR		ITCR		UNA		UNED		TOTAL	
	Montos									
	Aprobado	Ejecutado	Aprobado	Ejecutado	Aprobado	Ejecutado	Aprobado	Ejecutado	Aprobado	Ejecutado
Remuneraciones			17.248.084	17.248.084			3.394.737	2.357.948	20.642.821	19.606.032
Servicios			1.200.000	329.425	1.900.000	1.675.000	6.534.200	3.436.776	9.634.200	5.441.201
Materiales y suministros			5.450.000	5.109.391	700.000	677.236	0	0	6.150.000	5.786.627
Bienes Duraderos					1.800.000	1.760.000	0	0	1.800.000	1.760.000
Transferencias			1.101.916	997.000	600.000	450.000	71.063	0	1.772.979	1.447.000
Total general			25.000.000	23.683.900	5.000.000	4.562.236	10.000.000	5.794.724	40.000.000	34.040.860
% de ejecución				94.7%		93.2%		57.9%		85.1%

Justificación en caso de subejecución:

En el caso del ITCR, se inició un poco tarde con el trabajo de campo y eso ocasionó que no se ejecutaran adecuadamente los rubros de combustible y viáticos.

Nombre y firma del equipo ejecutor: _____

Fecha: _____