



## PROGRAMA REGIONALIZACIÓN INTERUNIVERSITARIA

### SIR-PC, SISTEMA DE INFORMACIÓN REGIONAL DEL PACÍFICO CENTRAL

**Sayre Castro**  
ITCR, Sede San Carlos  
zacastro@itcr.ac.cr

**Óscar Pacheco**  
UNA, ECMAR  
opachecou@gmail.com

**Eduardo Chinchilla**  
UCR, Sede del Pacífico  
eachinchilla@yahoo.es

**Grethel Mena**  
UNED, Sede Central  
grmena@uned.ac.cr

**Resumen:** En este documento se propone una Iniciativa Interuniversitaria de acción social, en el marco del Programa de Regionalización Interuniversitaria del Consejo Nacional de Rectores (CONARE). Esa iniciativa se ubica en el Eje Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) para la CRI (Comisión de Regionalización Interuniversitaria) de la Región Pacífico Central de Costa Rica. El objetivo general es impulsar las capacidades productivas a través del acceso y seguimiento de información oportuna y relevante para el desarrollo económico local, la que estará concentrada en un sistema de información en la Web. El objetivo específico es proceso del desarrollo económico local apoyado por aplicaciones informáticas que reúnen servicios e información para orientar la inversión y el desarrollo de actividades productivas de las pymes de la Región del Pacífico Central de Costa Rica. El proyecto se desarrolla por medio de la vinculación interuniversitaria de ITCR, UNA, UCR y UNED.

## **1. DATOS GENERALES**

- 1.1. Nombre de la Iniciativa: SIR-PC, Sistema de Información Regional del Pacífico Central
- 1.2. Universidades participantes:
  - ITCR, Sede San Carlos
  - UNA, Sede Puntarenas
  - UCR, Sede del Pacífico
  - UNED, Sedes Puntarenas, Orotina, San Mateo, Atenas
- 1.3. CRI regional impacto de la propuesta: CRI Pacífico Central
- 1.4. Ejes temáticos que apoya: Eje Productivo, Área TIC
- 1.5. Proponentes por universidad:
  - Sayre Castro, ITCR, Sede San Carlos
  - Óscar Pacheco, UNA, ECMAR, Puntarenas
  - Eduardo Chinchilla, UCR, Sede del Pacífico
  - Grethel Mena, UNED, Sede Central
- 1.6. Población Meta:
  - Sector público
  - Empresa privada
  - Cooperativa
  - Comunidad
  - Asociaciones de Productores
- 1.7. Fecha de inicio: 19 de enero del 2010
- 1.8. Fecha de Finalización: 31 de diciembre del 2010

## **2. PLANTEAMIENTO GENERAL DE LA IIDR**

### **2.1. Descripción**

El propósito de esta iniciativa es establecer un sistema informático para apoyar las decisiones en el contexto del desarrollo económico local, con énfasis en la Región Pacífico Central de Costa Rica. El uso de las tecnologías de información y telecomunicaciones (TIC) es un factor decisivo para la competitividad en el contexto de las micros, pequeñas y medianas empresas. Las TIC permiten el incremento de la competitividad de la competitividad, no solo mediante la automatización de funciones y el almacenamiento de grandes volúmenes de datos, sino también a través del aprovechamiento de la tecnología para proporcionar nuevos servicios, a la vez que se disminuyen costos y se incrementan los ingresos.

El proyecto propone un conjunto de acciones para promover las Tecnologías de Información y comunicación (TIC) para impulsar fuertemente la competitividad empresarial. En consecuencia, el proyecto se ubica en los ejes temáticos de Ciencia, Tecnología e innovación, así como Pertinencia e impacto. En esos

ejes, existe el mandato de CONARE de buscar que las universidades ejecuten acciones para compartir responsabilidades a nivel universitario y así impulsar el desarrollo de las comunidades.

Para el desarrollo de esta iniciativa, no se parte de cero, sino que la actuación se fundamenta en los resultados obtenidos en el desarrollo e implantación del Sistema de Información Regional del Pacífico Central en el año 2009, y en la experiencia del Sistema de Información Regional (SIR-ZEE) en la Región Huetar Norte.

El Sistema de Información Regional (SIR-PC) proporciona un conjunto de información y servicios para apoyar a las pymes en el incremento de la competitividad. Entre la información y servicios directamente relacionados con competitividad se pueden citar:

1. Capacitación en línea, plataforma de e-learning orientada a las necesidades de capacitación de las empresas
2. Bolsa de empleo, aplicación para promocionar ofertas y necesidades de recurso humano a nivel local
3. Manual del exportador, conjunto de páginas con información del proceso de exportar y perfiles de mercados internacionales
4. Observatorio de pymes, aplicación para registrar, diagnosticar y brindar asistencia técnica a las empresas
5. Sistema de Información Geográfica, herramienta para desplegar y combinar datos georeferenciados en distintas categorías como ambiente, sociedad, infraestructura, economía entre otras.

SIR-PC es también un portal y, por tanto, concentra productos y servicios en la página Web. Además de proporcionar contenido propio, SIR-PC es un sitio dinámico, que facilita el contacto electrónico y permite la interacción con los medios y la creación de comunidades de usuarios con intereses afines.

Por otra parte, el acompañamiento por parte del SIR-ZEE, es la clave para que en la Región Pacífico Central se continúe desarrollando el proceso con sus propias características.

## 2.2. Justificación

El Programa de Regionalización Interuniversitaria de CONARE busca la articulación de la acción académica de sus miembros, a favor de las regiones periféricas del país. Para ello, utiliza como medio la ejecución de proyectos dirigidos a incidir en el desarrollo. El desarrollo económico local es un enfoque para el progreso económico, y se basa en el mejor aprovechamiento y articulación del potencial endógeno – es decir, el conjunto de recursos de diferente naturaleza -, para construir un desarrollo local humano, equitativo, sostenible y competitivo. Conlleva a contar con información de primera mano, para lo que es indispensable el uso de los Sistemas de Información automatizados.

Un Sistema de Información es un conjunto organizado de elementos hardware y software dirigidos a recolectar, procesar, almacenar y distribuir información de manera que pueda ser utilizada para la adecuada toma de decisiones estratégicas en el contexto del desarrollo económico local. Debe proporcionar las condiciones tecnológicas y logísticas para poner en común un conjunto de datos que usualmente se encuentran dispersos en distintas organizaciones e instituciones, diversos en su contenido y heterogéneos en

su formato. En general, un Sistema de Información para el Desarrollo Económico Local incluye herramientas que permitan evaluar opciones, predecir riesgos, monitorizar procesos. En este sentido, el Sistema, debe proporcionar información de (1) Calidad: información exacta y con altos estándares de calidad, (2) Oportuna: debe estar a disposición en el momento adecuado, (3) Cantidad: para tomar decisiones exactas, se debe contar con suficiente información, y (4) Relevante: los datos deben ser relevantes para el quehacer de los beneficiarios del Sistema. Si una Región posee un Sistema de Información Regional y lo utiliza eficazmente, adquiere una clara ventaja comparativa. Por ello resulta deseable que en todas las regiones del país se desarrolle un Sistema de Información Regional.

En términos generales, el desarrollo del Sistema de Información Regional (SIR-PC) conlleva un impacto a corto plazo caracterizado por cuatro factores:

1. La concentración y homogenización de la información relevante a las pymes de la Región Pacífico Central.
2. La incorporación de la información en los procesos productivos de las pymes y en la toma de decisiones de las municipalidades.
3. El uso de la información regional en el surgimiento de nuevas actividades productivas.
4. El acceso de instituciones, organizaciones y empresarios independientes a la información regional.

Dada la importancia y complejidad del desarrollo de un Sistema de Información Regional, se propone aquí la integración de esfuerzos de las cuatro universidades que conforman CONARE a fin de establecer un verdadero SIR-PC.

El proceso es realmente una transferencia, y no otro, como réplica o implantación, por ejemplo, porque NO se trata de una simple tarea de copiar y pegar. El acompañamiento es la clave para que en la región destino se desarrolle un proceso con sus propias características. La reflexión crítica permitirá extraer lecciones aprendidas y factores críticos.

### 2.3. Objetivos y Metas

- *Objetivo General*

Impulsar las capacidades productivas en la Región Pacífico Central a través del acceso a la información oportuna y relevante para el desarrollo económico local, la que estará concentrada en un Sistema de Información Regional.

- *Objetivo Específico*

Información compilada y organizada conceptual y esquemáticamente en bases de datos automatizadas en un Sistema de Información Regional que apoya y facilita la incorporación de esa información en los procesos productivos de las pequeñas y medianas empresas para favorecer el surgimiento de actividades no tradicionales a partir de los recursos endógenos de la Región Pacífico Central.

▪ **Metas**

- Determinado el esquema para desarrollo conjunto
- Documentadas al menos 5 experiencias exitosas de empresarios
- Prototipo de monitorización de competitividad
- Prototipo de modelo de simulación empresarial

**2.4. Plan de Acción**

Se proponen cuatro componentes de actuación, que se presentan en la matriz de resultados de la Tabla 1, con base en el marco lógico de componentes, resultados y objetivos.

<b>Componente</b>	<b>Metas y resultados</b>	<b>Actividades guía</b>	<b>Responsable</b>
Implantación de la plataforma informática actual en la Región Pacífico Central, con acompañamiento del SIR-ZEE	Paquete de nuevos desarrollos aptos para la transferencia	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Validación de los módulos</li> <li>2. Elaboración de manuales</li> <li>3. Planificación de la transferencia</li> </ol>	ITCR
Implementación de nuevos desarrollos para la plataforma informática en conjunto entre los dos sistemas componentes (SIR-ZEE y SIR-PC).	Establecida y consolidada la tecnología para el desarrollo y evolución del sistema en la región: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Determinado el esquema para desarrollo conjunto</li> <li>2. Documentadas experiencias exitosas</li> <li>3. Plataforma de monitoreo de competitividad</li> <li>4. Modelo de simulación empresarial</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planificación para el desarrollo en conjunto</li> <li>2. Unificación de criterios y metodología de desarrollo</li> <li>3. Conceptualización, análisis, diseño, implementación y pruebas distribuidas               <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Monitoreo de competitividad</li> <li>b. Simulación empresarial</li> </ol> </li> <li>4. Pruebas distribuidas y mantenimiento</li> <li>5. Alimentación de sistemas</li> </ol>	ITCR UCR UNA
Posicionamiento del SIR-PC en la Región Pacífico Central	SIR-PC debidamente conocido y utilizado por los actores beneficiarios: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grupos focales capacitados en el uso del SIR-PC</li> <li>2. SIR-PC difundido a nivel de cámaras, comité sectoriales, asociaciones de productores</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diseño y ejecución del plan de capacitación               <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Manuales</li> <li>b. Cursos</li> </ol> </li> <li>2. Diseño y ejecución de campaña de difusión y promoción</li> </ol>	UNED UNA ITCR
Sistematización de la experiencia in situ, paso a paso y definición de la sostenibilidad del SIR-PC	Sistematizada la experiencia de la transferencia de tecnología con el fin de facilitar su replicación en otras regiones y definida la propuesta de sostenibilidad <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marco de referencia</li> <li>2. Lecciones aprendidas</li> <li>3. Factores críticos de éxito</li> <li>4. Descripción del proceso y resultados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Determinación del marco de referencia</li> <li>2. Documentación y ordenamiento de la experiencia</li> <li>3. Definición de puntos críticos</li> <li>4. Investigación - acción</li> </ol>	UNED

Tabla 1: Matriz de componente y resultados

### 2.4.1. Productos Esperados

Según lo presentado en la Tabla 1, el proyecto se abordará mediante cuatro componentes de actuación. Y se espera lograr una serie de productos, cuya descripción presenta en la Tabla 2.

<b>Objetivo específico:</b> Información compilada y organizada conceptual y esquemáticamente en bases de datos automatizadas en un Sistema de Información Regional que apoya y facilita la incorporación de esa información en los procesos productivos de las pequeñas y medianas empresas para favorecer el surgimiento de actividades no tradicionales a partir de los recursos endógenos de la Región Pacífico Central.		
<b>Componente</b>	<b>Productos</b>	<b>Descripción</b>
Implantación de la plataforma informática actual en la Región Pacífico Central, con acompañamiento del SIR-ZEE	P1. Nuevos desarrollos instalados en el SIR-PC	Artefactos software nuevos que se desarrollaron para ser transferidos
	P2. Centro de capacitación y consulta	Equipo computacional en operación para el desarrollo y capacitación en el uso del sistema
Implementación de nuevos desarrollos para la plataforma informática en conjunto entre los dos sistemas componentes (SIR-ZEE y SIR-PC).	P3. Proceso de desarrollo distribuido	Actividades, actores, subproductos, flujos de trabajo, herramientas y documentos para el desarrollo compartido de artefactos del sistema desde otras localidades.
	P4. Documento de experiencias exitosas	Marco de referencia, documentación de experiencias exitosas de empresas, informe maestro de la documentación de experiencias exitosas de empresas, factores de éxito y lecciones aprendidas.
	P5. Plataforma de monitoreo de competitividad	Matriz de indicadores generales, específicos y por componentes para el monitoreo y evaluación de competitividad de pymes, software para el manejo y visualización de datos y resultados, información y documentación de línea base de indicadores de la población meta de pymes, modelo de interpretación y evaluación de los resultados de los indicadores.
	P6. Modelo de simulación empresarial	Productos y resultados esperados del modelo, prototipo estructurado del modelo, especificación de los requisitos, programa y recursos informáticos necesarios para el desarrollo, plan de desarrollo.
Posicionamiento del SIR-PC en la Región Pacífico Central	P7. Plan de capacitación	Antecedentes, justificación, objetivos, actividades y productos, cronograma, ejecución, seguimiento y evaluación para la capacitación de usuarios.
	P8. Campaña de difusión y promoción	Antecedentes, justificación, objetivos, actividades y productos, cronograma, ejecución, seguimiento y evaluación para la difusión y promoción del SIR-PC.
Sistematización de la experiencia in situ, paso a paso y definición de la sostenibilidad del SIR-PC	P9. Documento de sistematización	Marco de referencia, documentación de la experiencia, informe maestro de la documentación de la experiencia, factores de éxito y lecciones aprendidas.

Tabla 2: Relación del componente y productos esperados

### 2.4.2. Perspectivas de Desarrollo

Las acciones aquí planteadas se enrumban hacia la creación del Sistema de Información (Nacional) para el Desarrollo Económico Local (SIDEL). Ese sistema nacional permitiría establecer un marco de referencia, experiencias, estrategias y metodología para la construcción de Indicadores de Competitividad en el marco de las acciones de incidencia en el desarrollo económico local que realiza CONARE. Evidentemente, esa es una acción de gran magnitud que requiere un alto grado de análisis y pensamiento, que escapa del alcance del presente documento. Sin embargo, se puede mencionar que la semilla del SIDEL se ubicaría en tres sistemas que se detallan a continuación:

1. SIR-ZEE (*Sistema de Información de la Región Huetar Norte*), donde se realizarán las siguientes acciones:
  - a. Conexión con otros sistemas (MINAE, Observatorio del desarrollo UCR, CNE, Escuelas de Geografía, Registro Nacional de Propiedad, INEC)
  - b. Construcción de indicadores (de competitividad empresas, de gobernabilidad)
  - c. Nuevos Subsistemas
  - d. Fertilidad de suelos
  - e. Subsistema para gobernabilidad (Gobierno Digital, PAO, PO)
  - f. Red de puntos de acceso con infraestructura tecnológica y equipo humano local
  - g. Posicionamiento de la plataforma de infocentros
2. SIR-PC (*Sistema de Información de la Región Pacífico Central*) y SIR-SUR (*Sistema de Información de la Región Pacífico Sur*), donde se realizarán las siguientes acciones:
  - a. Fortalecimiento con miras a transferencia
  - b. Evaluación de la infraestructura y equipo humano local
  - c. Implantación de plataforma informática actual con acompañamiento del SIR-ZEE
  - d. Implementación conjunta de nuevos desarrollos
  - e. Sistematización de la experiencia in situ
  - f. Posicionamiento del Sistema en las organizaciones y en organismos de apoyo a pymes

### 2.4.3. Indicadores de Éxito

En la Tabla 3 se presentan los principales indicadores del éxito de las acciones a realizar en el presente proyecto.

<b>Componente</b>	<b>Indicador de éxito</b>
Implantación de la plataforma informática actual en la Región Pacífico Central, con acompañamiento del SIR-ZEE	1. El SIR-ZEE cuenta con una guía con los requisitos, en términos de hardware, software, organización, configuración, logística y evaluación para realizar la transferencia de módulos. 2. El SIR-ZEE cuenta con manuales técnicos y un plan para la transferencia de módulos hacia el SIR-PC.
Implementación de nuevos desarrollos para la plataforma informática en conjunto entre los dos sistemas componentes (SIR-ZEE y SIR-PC).	1. El SIR-PC cuenta con un plan de desarrollo en conjunto con el SIR-ZEE. 2. Conceptualizadas, analizadas, diseñadas, implementadas y probadas aplicaciones básicas distribuidas para Monitorización de competitividad y Simulación empresarial.
Posicionamiento del SIR-PC en la Región Pacífico Central.	1. El SIR-PC es utilizado por productores para consultas específicas de información relacionadas con el desempeño empresarial. 2. Diversas instituciones consultan los datos del SIR-PC.
Sistematización de la experiencia in situ, paso a paso y definición de la sostenibilidad del SIR-PC.	1. Documentada y ordenada la experiencia, según el Marco de Referencia que se determine, identificando factores críticos de éxito y lecciones aprendidas.

Tabla 3: Indicadores de éxito

## 2.5. Cronograma

Las etapas necesarias para este proyecto se distribuyen en el tiempo, según se representa en la Tabla 4.

Componente	2010	
	I Semestre	II Semestre
Implantación de la plataforma informática actual en la Región Pacífico Central, con acompañamiento del SIR-ZEE	✓	
Implementación de nuevos desarrollos para la plataforma informática en conjunto entre los dos sistemas componentes (SIR-ZEE y SIR-PC).	✓	✓
Posicionamiento del SIR-PC en la Región Pacífico Central.		✓
Sistematización de la experiencia in situ, paso a paso y definición de la sostenibilidad del SIR-PC.	✓	✓

Tabla 4: Distribución de los componentes de actuación para el año 2010

## 2.6. Presupuesto

En la Tabla 5, se presentan los datos de los recursos solicitados a CONARE para la ejecución de la presente Iniciativa de Desarrollo Interuniversitaria.

Eje	Área	Presupuesto solicitado(₡)				TOTAL
		UCR	UNA	ITCR	UNED	
Productivo	Plataforma de Tecnologías de Información	₡20.000.000,00	₡15.000.000,00	₡27.000.000,00	₡13.000.000,00	₡75.000.000,00
<b>TOTAL:</b>						<b>₡75.000.000,00</b>

Tabla 5: Presupuesto general del proyecto por institución



## 2.7. Resumen Ejecutivo

En la Tabla 6, se presentan la matriz lógica de la Iniciativa.

PLAN GENERAL	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>Objetivo General</b> Impulsar las capacidades productivas en la Región Pacífico Central a través del acceso a la información oportuna y relevante para el desarrollo económico local, la que estará concentrada en un Sistema de Información Regional.	<b>Impacto</b> 1. Nodo establecido para el Sistema de Información (Nacional) para el Desarrollo Económico Local (SIDEL) 2. Marco de referencia de indicadores del Desarrollo Económico Local	1. Informes de uso del nodo del Sistema SIR-PC 2. Análisis de datos en el nodo del Sistema SIR-PC 3. Informe de Indicadores del Desarrollo Económico Local	1. Existe una visión nacional para el SIDEL 2. Apoyo sostenido de CONARE 3. Sistema se mantiene vigente en el tiempo
<b>Objetivo Especifico</b> Información compilada y organizada conceptual y esquemáticamente en bases de datos automatizadas en un Sistema de Información Regional que apoya y facilita la incorporación de esa información en los procesos productivos de las pequeñas y medianas empresas para favorecer el surgimiento de actividades no tradicionales a partir de los recursos endógenos de la Región Pacífico Central.	<b>Impacto</b> 1. 100 pymes de la Región Pacífico Central evaluadas en su nivel de competitividad 2. Acceso a la información permite conocer el potencial endógeno 3. SIR-PC potencia la planificación del Desarrollo Local	1. Informes de monitorización de competitividad empresarial 2. Eventos de intercambio de información y conocimiento 3. Planes de desarrollo	1. Sistema es adoptado como parte de dinámica empresarial 2. Sistema es adaptado según los cambios en la región 3. Nivel de operación adecuado en visión local del desarrollo
<b>Resultados</b> 1. Al término del año 2009, SIR-ZEE fortalecido con paquete tecnológico para la transferencia 2. Al término del año 2010, base local establecida para el desarrollo y operación, transferido el paquete tecnológico para el desarrollo y evolución del SIR-PC, y establecida y consolidada la tecnología para el desarrollo y evolución del sistema. 3. Al término del año 2011 sistematizada la experiencia de la transferencia de la tecnología con el fin de facilitar su replicación en otras regiones del país y definida la propuesta de sostenibilidad, y el sistema es debidamente conocido y adecuadamente utilizado por los actores (beneficiarios) involucrados que poseen acceso a la información y la incorporan gradualmente en el proceso de toma de decisiones productivas, de planificación e inversión.	<b>Productos</b> P1 Informe de validación de módulos. P2 Proceso de transferencia de módulos actuales. P3 Nuevos módulos. P4 Acuerdo político. P5 Documento roles responsabilidades. P6 Documento de condiciones mínimas. P7 Centro de desarrollo. P8 Convenio de cooperación Institucional. P9 Acuerdos suministro de información. P10 Diagnóstico de la situación. P11 Paquete de asesoría. P12 Plan de ejecución. P13 Centro de capacitación. P14 Sistema de información. P15 Proceso de desarrollo distribuido. P16 Documento de experiencias exitosas. P17 Plataforma de monitoreo de la competitividad. P18 Plataforma de monitoreo de la gobernabilidad. P19 Modelo de simulación empresarial. P20 Documento de sistematización. P21 Plan de sostenibilidad. P22 Libro del proceso. P23 Plan de capacitación. P24 Campaña de difusión y promoción. P25 Estudio de impacto	1. Documentación para transferencia de módulos al SIR-PC 2. Actores estratégicos y necesidades de información 3. Documentación de requisitos institucionales mínimas. 4. Acuerdos políticos 5. Líneas generales de acción para desarrollo del SIR-PC 6. Información relevante y disponible en la región 7. Instrumentos y mecanismos para la administración de los recursos 8. Proceso técnico para el desarrollo del proyecto, 9. Plataforma de software y proceso de alimentación del Sistema 10. Documentación de la experiencia 11. Posicionamiento del Sistema	1. Se realizan los respaldos de información según protocolo establecido 2. Servicios de red de cómputo funcionando al 100% 3. Datos introducidos respetando las interfaces de usuario establecidas
<b>Actividades</b> 1. Conceptualización de subsistemas, análisis, diseño e implementación 2. Documentación, validación y pruebas de subsistemas 3. Planificación de la transferencia 4. Encuentros de sensibilización y documentación 5. Talleres, reuniones formales, sesiones de trabajo, firma de acuerdos 6. Coordinación, planificación y capacitación 7. Diseño y ejecución plan de capacitación, campaña de difusión y promoción	<b>Recursos</b> 1. Módulos del Sistema SIR-ZEE 2. Software libre 3. Personal del SIR-ZEE 4. Equipo informático 5. Investigadores, técnicos y asistentes 6. Información disponible 7. Servicios internos 8. Materiales y suministros	<b>Presupuestos</b> Proponentes 26.400.000,00 Serv profesionales 44.000.000,00 Asistentes 14.000.000,00 Gastos de viaje 8.500.000,00 Materiales y suministros 4.200.000,00 Maquinaria, equipo y mobiliario 87.500.000,00 Unidad transportes 5.750.000,00 Publicaciones 3.000.000,00 Servicios de alimentación 1.650.000,00 TOTAL 2009: 195.000.000,00 Año 2010: 243.750.000,00 Año 2011: 304.687.500,00	1. Información se registra periódicamente según la disciplina institucional 2. Hardware es adecuado para la operación del sistema 3. Interés sostenido de los patrocinadores para la operación del sistema 4. Recursos humanos y financieros disponibles y a tiempo 5. Capacitación adecuada del personal involucrado
			1. Patrocinio de CONARE 2. Visión compartida del desarrollo local

Tabla 6: Matriz lógica del proyecto

## 2.8. Presupuesto Desglosado

En la Tabla 7, se presentan un desglose de los recursos solicitados a CONARE para la ejecución de la presente Iniciativa.

Rubro	Justificación	Presupuesto solicitado			
		UCR	UNA	ITCR	UNED
PERSONAL					
peProponentes		€15.000.000,00	€10.000.000,00	€5.000.000,00	
Servicios profesionales	Nuevos desarrollos instalados en el SIR-PC			€2.000.000,00	
	Proceso de desarrollo distribuido			€2.000.000,00	
	Documento de experiencias exitosas				€7.000.000,00
	Matriz de indicadores para el monitoreo de la competitividad de las pymes			€4.000.000,00	
	Línea base de los indicadores de la competitividad en la población meta de pymes			€2.500.000,00	
	Modelo de interpretación y evaluación de los resultados de los indicadores de la competitividad			€2.000.000,00	
	Productos y resultados para un modelo de simulación empresarial			€3.000.000,00	
	Plan de capacitación			€2.000.000,00	
	Campaña de difusión y promoción				
	Documento de sistematización				€6.000.000,00
Asistentes	Validación de los nuevos módulos			€1.000.000,00	
	Elaboración de manuales técnicos y de usuario			€1.000.000,00	
	Centro de desarrollo	€1.000.000,00	€1.000.000,00		
<b>SERVICIOS</b>					
Gastos de viaje y Transporte				€1.500.000,00	
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>					
Materiales y suministros	Apoyo a oficina	€500.000,00	€500.000,00		
<b>BIENES DURADEROS</b>					
Maquinaria, equipo y mobiliarios	P2 Centro de capacitación y consulta	€3.500.000,00	€3.500.000,00		
<b>SERVICIOS INTERNOS</b>					
Transportes				€500.000,00	
Publicaciones				€500.000,00	
Soda Comedor					
<b>TOTALES 2010:</b>		<b>€20.000.000,00</b>	<b>€15.000.000,00</b>	<b>€27.000.000,00</b>	<b>€13.000.000,00</b>

Tabla 7: Presupuesto desglosado para el 2010, por institución